

image not found or type unknown



Компанию «Адванта» создали программисты из Екатеринбурга, выполнявшие прежде заказы иностранных фирм. Накопленный опыт они использовали, чтобы разработать IT-систему для российского бизнеса, полезную в решении стратегических и тактических задач. Директором по развитию «Адванты» стал Базин Денис, который в короткие сроки нашел инвестора, вложившего в стартап 10 млн руб. Что очень быстро повлекло за собой заказы от крупных федеральных структур: Перекресток, Вертолеты России, Ригли и т.д.

Первые внедрения нового продукта на предприятиях показали, что половина функций, обычно используемых за рубежом, в России не востребована, и программу пришлось адаптировать к пожеланиям заказчиков. Система менялась по мере того, как разработчики изучали опыт компаний, научившихся управлять своими проектами. Практики, которые специалисты «Адванты» считали успешными, фирма закладывала в типовые решения и предлагала всем, кто соглашался за это платить.



Дмитрий Мазеин (один из владельцев Адванты)

По словам Дмитрия Мазеина, речь шла не об отдельных решениях, а об управлении портфелем проектов. За год у предприятия-заказчика их могло быть несколько, причем из разных сфер (реконструировать производство, вывести на рынок новый продукт, внедрить ИТ-систему и проч.) Контролировать все задачи и сроки в ручном режиме руководитель не успевал.

Поначалу рынок, на который претендовала «Адванта», был узким, но число компаний, решивших управлять бизнесом с помощью электронной системы, постепенно увеличивалось. Отчасти этому способствовал курс на импортозамещение. Первыми на призыв государства откликнулись производители лекарств и сельхозпродукции, которым пообещали льготы и преференции. С тех пор продвигать систему стало проще.

Подробное описание:

ADVANTA – комплексная информационная система, которая покрывает все процессы проектного управления и автоматизирует работу всех участников

проектов. Система разработана в России с использованием отечественного опыта управления проектами крупных корпораций. Она гарантированно внедряется за 2 месяца, гибкая в настройке и простая в использовании.

ADVANTA – единственная российская система управления проектами, которая адаптируется под особенности бизнеса без программирования и заменяет решения на базе Microsoft Project Server + Sharepoint + BI + Excel и других аналогов. По результатам конкурса Аналитического центра при правительстве РФ ADVANTA признана лучшей российской системой управления проектами.

Функциональные возможности:

Иерархический реестр проектов, объектов контроля

Паспортизация проектов с гибкой настройкой реквизитов

Полнофункциональная диаграмма Ганта

Версионность базовых планов

Управление финансами (БДР, БДДС), контрактами, ресурсами, рисками

Проектный документооборот и согласования

Совещания и контроль поручений

Встроенные коммуникации

Автоматизированный сбор факта

BI-отчетность и дашборды (панель управления руководителя)

Простой интерфейс

Для компаний различных сфер деятельности функционал системы позволяет формировать множество отраслевых и функциональных решений:

Управление портфелем проектов

Автоматизация работы проектного офиса

Управление строительными и инвестиционными проектами

Инжиниринговая компания

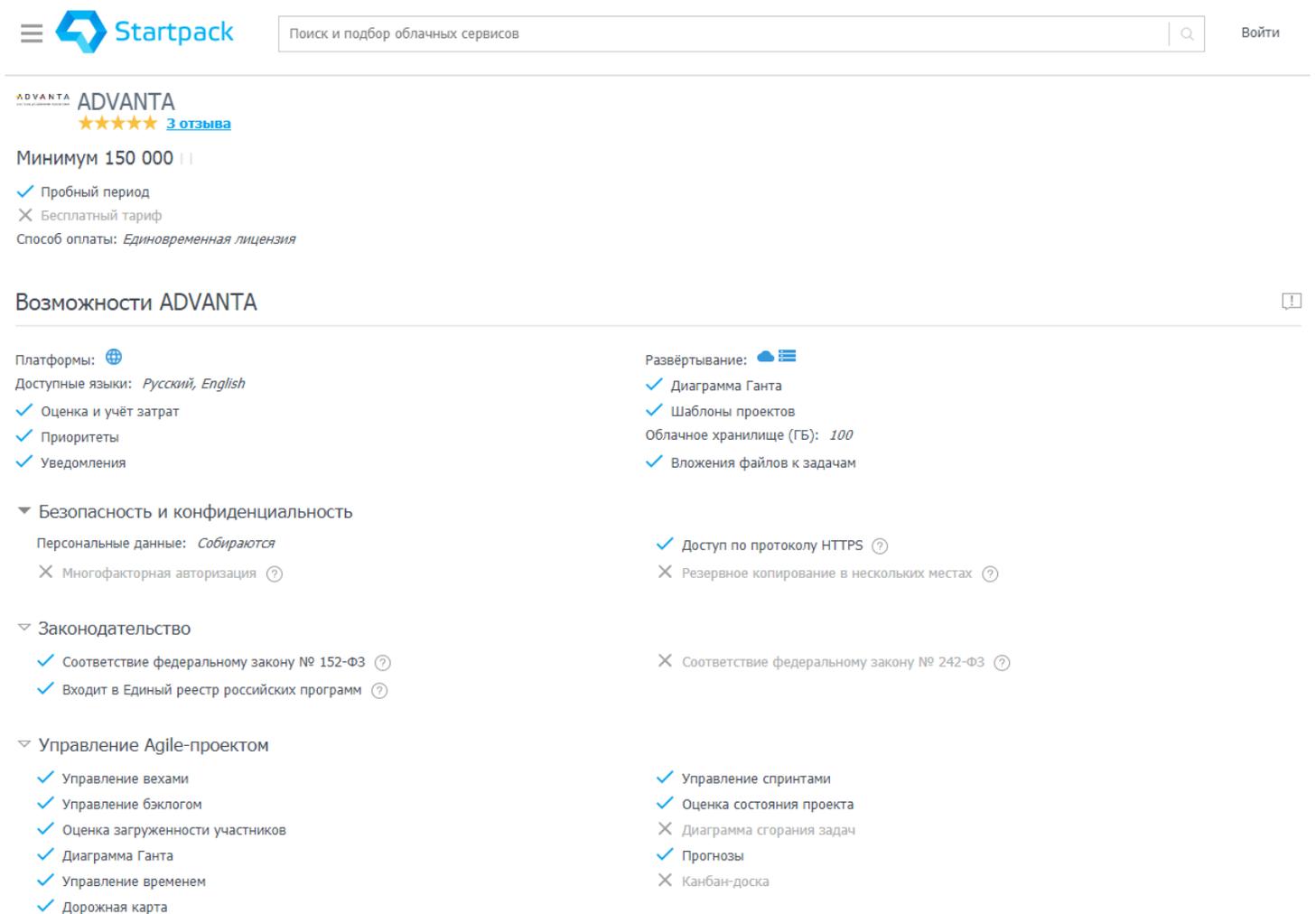
Управление ИТ-проектами и инновациями

Разработка и выпуск новых продуктов

Реализация приоритетных проектов и программ органов власти и другие

В системе ADVANTA можно управлять стратегическими планами, проектами, инициативами, поручениями, идеями, контрактами, документами, и прочими объектами, связанными с проектной деятельностью. Система помогает повысить эффективность не только проектов, но и всех связанных с ними объектов и процессов.

Ниже приведены основные характеристики Адванты из ресурса Startpack:



The screenshot shows the Startpack website interface. At the top, there is a navigation bar with the Startpack logo, a search bar containing the text "Поиск и подбор облачных сервисов", and a "Войти" button. Below the navigation bar, the ADVANTA service is listed with a 5-star rating and "3 отзыва". The price is listed as "Минимум 150 000". Features include a trial period, a free tariff, and a payment method of "Единовременная лицензия". The "Возможности ADVANTA" section is expanded, showing various capabilities:

- Платформы:** Доступные языки: *Русский, English*
- Развёртывание:** Диаграмма Ганта, Шаблоны проектов, Облачное хранилище (ГБ): *100*, Вложения файлов к задачам
- Безопасность и конфиденциальность:** Персональные данные: *Собираются*, Многофакторная авторизация, Доступ по протоколу HTTPS, Резервное копирование в нескольких местах
- Законодательство:** Соответствие федеральному закону № 152-ФЗ, Входит в Единый реестр российских программ, Соответствие федеральному закону № 242-ФЗ
- Управление Agile-проектом:** Управление вехами, Управление бэклогом, Оценка загрузки участников, Диаграмма Ганта, Управление временем, Дорожная карта, Управление спринтами, Оценка состояния проекта, Диаграмма сгорания задач, Прогнозы, Канбан-доска

Первое, что бросается в глаза - Адванта это не только система управления проектами. Это в том числе и средство общения, единый коммуникационный центр

- и по проектам, и в компании. При этом с правами всё хорошо - в доставшихся мне по наследству от предшественника проектах есть участники. И кроме них в дискуссиях по проекту никто не участвует. При этом есть ветки, где общается вся компания. В рамках своих полномочий - есть лента событий. Туда приходят оповещения обо всём, что произошло - будь то списания трудозатрат в проекте или добавления новых комментариев в дискуссию.

Следующее, на что обращаешь внимание - это отчеты. Отчеты вообще показались мне сильной стороной Адванты. Потому что - с их помощью можно посмотреть если не всё, то очень и очень многое. Но тем не менее... Отчет по трудозатратам, отчет по здоровью портфеля, отчет по работам в проекте - отчетов не просто много, их очень много. При этом пользователь может сам, без программирования - запросто построить почти любой отчет. Да, некоторые отчеты так или иначе могут использовать внутреннюю аналитику Адванты и, как следствие, требуют предварительных настроек администратором - но оно того однозначно стоит. Тот же БДДС с наложением графика работ и ФОТ ресурсов. Честно сказать, в этой части я был поражен возможностями системы. Да, тот же Project предлагает несколько удобных видов представления проекта. Но Адванта, в отличие от него - позволяет строить полностью "заточенные" под конкретного пользователя отчеты.

Следующее, это подход к планированию. В Адванте можно можно планировать "от Ганта", а можно от иерархии задач, перемещаясь по узлам (например, сверху вниз) и формируя пул подчиненных задач, папок и других элементов.

Об элементах. Еще одна особенность Адванты состоит в возможности типизации объектов учета. Проще говоря - "по жизни" в проекте есть задачи разного типа. Например, в ИТ-проекте может быть исследовательская задача, задача реализации, задача исправления дефекта и т.д. Адванта может учитывать всё это! Более того, я по своему проекту могу получить информацию (в виде отчета) о том, сколько времени-бюджета-ресурсов на данный момент сгорело и осталось в проекте, применительно к задачам определенных типов.

Кроме того, Адванта может вести таблицы, через нее можно автоматически и вручную запросить и получить комментарии по статусу проекта. В частности, я периодически заполняю такие отчеты, которые анализируются руководством компании, и на основании которых принимаются те или иные решения.

Еще один механизм, который используется у одного из клиентов - это механизм автоматизированных запросов на изменение через дискуссии. Они настроили

Адванту так, что при необходимости ввести изменение в проект, открывается дискуссия определенного типа, с определенными атрибутами, которые позволяют оценить полезность изменения для проекта. Всё это рассматривается руководством и либо согласуется, либо - отклоняется.

Кстати, про согласования. В системе зашита возможность создавать согласования документа с одним или более сотрудниками. Как итог, ряд наших клиентов используют её как систему документооборота - хотя по факту, Адванта не документооборот. (Строго говоря, там согласования только параллельные, с каждым раз вновь собираемой группой. Этого однозначно хватает для согласования различных проектных артефактов - но категорически недостаточно для развертывания полноценной СЭД).

Немного попользовавшись Адвантой я выявил для себя несколько **плюсов**:

1. Возможность управлять большим количеством проектов (портфелем проектов, программами)
2. Настройка без программистов (достаточно иметь обученного бизнес-аналитика в организации)
3. Возможность гибкой настройки структуры организации и проектов
4. Возможность настройки внутренней системы документооборота и CRM с привязкой к проектам
5. Встроенные внутренние коммуникации и согласования
6. Хорошие возможности для аналитики, различные типы отчетов и дашборды
7. Возможность настройки финансов (БДДС и БДР)
8. Интеграция с 1С

Так как программой пользовался только в качестве ознакомления и написания данного эссе, минусов найти просто не успел, кроме одного - высокая цена. 150 000 рублей только за подключение минимального пакета. Отсутствует бесплатный пробный период, что не позволяет изучить подходит программа или нет.

Прилагаю скрин начальной страницы Адванты:

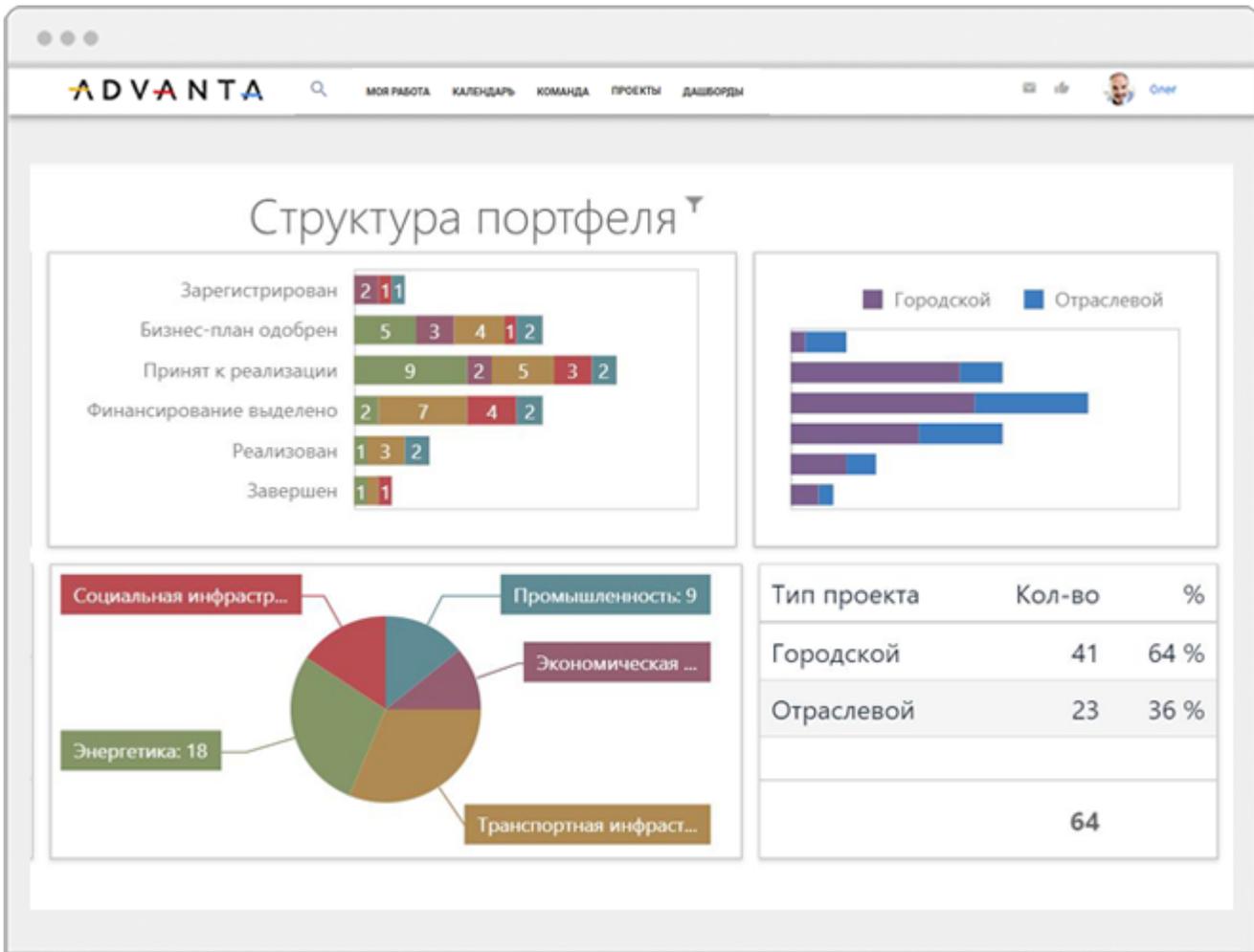
The screenshot displays the ADVANTA web application interface. The top navigation bar includes the ADVANTA logo, a search icon, and menu items: МОЯ РАБОТА, КАЛЕНДАРЬ, КОМАНДА, ПРОЕКТЫ, and ДАШБОРДЫ. The user profile 'Oleg' is visible in the top right corner.

The main content area is divided into several sections:

- Списки (Lists):** Includes a 'Создать список' (Create list) button.
- Проекты (Projects):** Contains a list of project management tools: Контрольные точки, Отчет о статусе портфеля проектов, Планируемая загрузка, Управление поставками, and Фактические трудозатраты. It also has buttons for 'Создать проект с заказчиком' and 'Создать проект развития'.
- Финансы (Finance):** Includes tools like Показатели проектов, Поступления по договорам и прогноз продаж, Реестр договоров, and Себестоимость проектов.
- Продажи (Sales):** A section for sales-related activities.
- Входящие (Inbox):** A section for incoming tasks, currently showing 'Неотвеченные (2)'. It lists tasks such as 'Система А...' (overdue) and 'Воронов Олег' (discussion).
- Список дел на 17.12.2018:** A section with a 'СОЗДАТЬ' (CREATE) button.
- Просроченные задачи (33):** A table of overdue tasks with completion percentages.

Дата	Статус	Задача	Процент выполнения
05.09.2017	✓	Завершение поставки оборудования в МУП "Гордормаш"	0 %
05.09.2017	🚩	Обучен персонал заказчика Поставка оборудования в МУП "Гордормаш"	0 %
09.06.2017	🚩	Закрывающие документы подписаны Поставка оборудования в МУП "Гордормаш"	0 %
28.09.2016	🚩	Презентация для ТК "ТрансКонтейнер" Продажа в ТК "ТрансКонтейнер"	100 %
- Лента событий (Event Feed):** A vertical list of recent events, such as 'Жуков Андрей перевел(а) фазу сделки Продажа в МУП "Гордормаш" на 6.Оплата и акты получены'.

Ниже прилагаю несколько скриншотов работы программы:



Структура портфеля

Контроль сроков

Форма сбора отчетности по контрольным точкам проектов.

* Ячейки, подсвеченные розовым цветом - обязательны для заполнения

	Утвержденная дата завершения	Фактическая дата завершения	Ваш прогноз завершения	Отчет о статусе Что сделано. Проблемы и риски. Причины отклонений.	Статус проблемы																																				
<ul style="list-style-type: none"> 📁 Производство толстых металлических стекол (ВМГ) <ul style="list-style-type: none"> 📄 План проекта <ul style="list-style-type: none"> 📄 Закрытие проекта <ul style="list-style-type: none"> 🚩 Проект закрыт <table border="1"> <tr> <td>17.12.2015</td> <td></td> <td>19.12.2016</td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> 📄 Поручения <ul style="list-style-type: none"> ✅ Решить вопрос с поставкой комплектующих <table border="1"> <tr> <td>29.06.2016</td> <td></td> <td>24.03.2016</td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> ✅ Найти партнера поставщика в регионе заказчика проекта <table border="1"> <tr> <td>08.04.2016</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> ✅ Подготовить и согласовать Реестр взаимозаменяемых поставщиков <table border="1"> <tr> <td>15.07.2015</td> <td></td> <td>04.02.2016</td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> ✅ Отправить в УК запрос на закупку нужного оборудования <table border="1"> <tr> <td>16.07.2015</td> <td></td> <td>25.02.2016</td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> ✅ Согласовать с Проектным офисом перечень возможных причин перевыщений <table border="1"> <tr> <td>08.04.2016</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>[Не выбрано]</td> </tr> </table> 						17.12.2015		19.12.2016			[Не выбрано]	29.06.2016		24.03.2016			[Не выбрано]	08.04.2016					[Не выбрано]	15.07.2015		04.02.2016			[Не выбрано]	16.07.2015		25.02.2016			[Не выбрано]	08.04.2016					[Не выбрано]
17.12.2015		19.12.2016			[Не выбрано]																																				
29.06.2016		24.03.2016			[Не выбрано]																																				
08.04.2016					[Не выбрано]																																				
15.07.2015		04.02.2016			[Не выбрано]																																				
16.07.2015		25.02.2016			[Не выбрано]																																				
08.04.2016					[Не выбрано]																																				